

หมวด 2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์

ในหมวด การวางแผนเชิงกลยุทธ์ เป็นการตรวจประเมินว่าภาควิชา/สำนักงานคณบดีจัดทำวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการของภาควิชา/สำนักงานคณบดีอย่างไร รวมทั้งตรวจประเมินการถ่ายทอดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการที่เลือกไว้เพื่อนำไปปฏิบัติ การปรับเปลี่ยนสถานการณ์บังคับ ตลอดจนวิธีวัดความก้าวหน้า

การจัดทำกลยุทธ์

ให้ภาควิชาอธิบาย จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสในการพัฒนา และอุปสรรคของภาควิชา และให้บอกวิธีการรวบรวมรวมข้อมูลและปัจจัยต่าง ๆ ที่นำมาประกอบการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของภาควิชา

ภาควิชาได้ประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการประจำปีการศึกษา 2552 โดยมีบุคลากรทุกคนในภาควิชา ร่วมจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 1 ปี และได้มอบหมายให้กรรมการแต่ละฝ่ายร่วมกันทำแผนฯ เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานของภาควิชาฯ ต่อไป (เอกสารหมายเลข II 2.1.1) เพื่อทบทวน ปรับปรุง แก้ไข โดยจัดแบ่งบุคลากรในภาควิชาออกเป็นกลุ่มๆ ซึ่งแต่ละกลุ่มที่รับผิดชอบแต่ละหัวข้อ ได้ออกมานำเสนอ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสในการพัฒนา และ อุปสรรคของภาควิชา จากนั้นฝ่ายบริหารของภาควิชา ได้นำข้อสรุปมาประกอบการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 1 ปี ของภาควิชาชีววิทยา คณะวิทยาศาสตร์ มข. ประจำปีการศึกษา 2552 โดยแบ่งออกเป็น 5 ประเด็นคือ

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มุ่งส่งเสริมศักยภาพให้เป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและพัฒนาที่สร้างองค์ความรู้ให้เพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในก
แข่งขัน
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการที่เสริมสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การอนุรักษ์ พัฒนา ถ่ายทอดและฟื้นฟูชนบทธรรมเนียม ประเพณีและวัฒนธรรม ภาค
ตะวันออกเฉียงเหนือ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 1 ปี ดังแสดงในตารางที่ 2.1 ตามเอกสารหมายเลข II 2.1.2 และในการนำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ของภาควิชาไปสู่การปฏิบัติว่ามีขั้นตอนต่างๆ ดังแสดงในตารางที่ 2.2 ตามเอกสารหมายเลข II 2.1.2 เพื่อให้บุคลากรได้รับทราบอย่างทั่วถึงทั้งภาควิชา และมอบหมายงานตามที่กำหนดในแผนปฏิบัติราชการเพื่อให้สำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

วิธีการถ่ายทอดแผนปฏิบัติราชการลงสู่ระดับบุคคล

1. ผ่านการประชุมภาควิชา
2. การแจ้งเป็นรายลักษณะอักษร ผ่านคำสั่งภาควิชา

ตัวชี้วัดที่สำคัญในการติดตามความคืบหน้าของแผนปฏิบัติราชการ

1. ตัวชี้วัดตามคำรับรองปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 จำนวน 16 ตัวชี้วัด
2. ตัวชี้วัดสำหรับการตรวจประเมินคุณภาพภายใน (IQA_SC) ประจำปีการศึกษา 2552 จำนวน 45
ตัวชี้วัด